

**Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт защиты растений» (ФГБНУ ВИЗР) на 2024-2028 гг. кандидата на выборную должность руководителя ФГБНУ ВИЗР Артема Сергеевича Голубева**

Предлагаемая программа развития ВИЗР направлена на придание институту ведущей роли в области защиты растений на всей территории Российской Федерации.

**Стратегические цели**

Основными стратегическими целями развития научной организации являются:

1. Становление института в качестве крупного научного центра, осуществляющего генерацию новых научных знаний с использованием передовых методик и оборудования; а также внедрение результатов научных разработок в производство в целях укрепления продовольственной безопасности нашей страны и увеличения производства агропромышленной продукции.
2. Становление института как головного центра координации процессов эффективного взаимодействия между производителями растениеводческой продукции, другими научными организациями в сфере сельского хозяйства и образования и Федеральными Ведомствами.
3. Усиление кадрового потенциала института за счет привлечения молодых и талантливых сотрудников в организацию, а также создания условия для эффективной реализации возможностей сотрудников, работающих в настоящее время.

**Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации**

Направления исследований, осуществлявшихся в институте до настоящего времени, позволяют рассчитывать на возможность его участия в национальном проекте «Экология», направленном на охрану окружающей среды. Наиболее вероятными направлениями работ по этому проекту выглядят экологическое воспитание и сохранение биологического разнообразия.

В целом необходимо на Федеральном уровне усилить взаимодействие с государственными Федеральными Министерствами. В частности, увеличить представительство института в советах и совещаниях, проводимых Министерством сельского хозяйства России для координаций усилий по реализации программ и проектов указанного ведомства.

**Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации и формирование кадрового резерва**

Необходимо наладить взаимодействие с вузами, находящимися в ведении Министерства сельского хозяйства и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации в целях обеспечения освоения студентами и аспирантами практического компонента программ образования и одновременном создании условий заинтересованности части этой аудитории в продолжении обучения и работы в рамках института. В качестве базового вуза для этой цели из-за близости территориального расположения и сходства направления деятельности следует рассматривать Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный аграрный университет" (ФГБОУ ВО СПбГАУ). Возможно заключение рамочного договора в взаимном сотрудничестве

Также необходимо усилить роль аспирантуры института в подготовке собственных кадров для чего активно привлекать сотрудников лабораторий для участия в образовательном процессе.



Необходимо реформирование системы оценки качества работы сотрудников и системы оценки их соответствия занимаемым должностям, принятым в институте в настоящее время. Следует снизить важность библиометрических показателей (особенно относящихся к тем, что индексируются зарубежными системами) в этой оценке. Одним из основных критериев оценки эффективности разработок в сфере защиты растений, как составной части сельскохозяйственного производства (учитывая прикладной характер этого направления), должна стать их востребованность у сельхозтоваропроизводителей и степень внедрения в производство.

### **Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы**

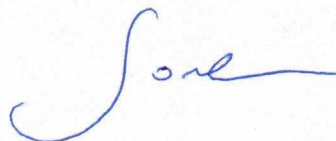
В условиях ограниченности бюджета, предлагается увеличение доли внебюджетного финансирования за счет научно-исследовательских работ по хозяйственным договорам и грантам. В качестве примера можно использовать опыт проведения работ по изучению пестицидов, которые в отчетном году позволили увеличить внебюджетное финансирование института на сумму более 65 764 411 рублей. Резервом для увеличения этих работ в ближайшем будущем может быть налаживание более тесного сотрудничества с отечественными компаниями, производящими пестициды, а именно: АО Фирма «Август», ООО «Агро Эксперт Групп», АО «Щелково Агрохим», АО «ТПК Техноэкспорт» и другими. Для выполнения указанных работ необходимо создание (реконструкция) экспериментальной площадки (поля) института, теплиц и лабораторных комнат, а также покупка высокотехнологичного оборудования.

Вторым направлением возможного увеличения внебюджетного финансирования может служить координационная роль института в осуществлении крупных проектов по защите растений. Для этого необходимо наладить непосредственное взаимодействие с производителями растениеводческой продукции для получения информации об ожиданиях конечных потребителей научных разработок, в создании которых институт может выступить в качестве посредника. Для чего наладить взаимодействие с другими научно-исследовательскими институтами, имеющими более узкую специализацию. Например, НИИ по изучению отдельных сельскохозяйственных культур или отдельных методов защиты растений, а именно: ФГБНУ ВНИИ риса, ФГБНУ ВНИИ сои, ФГБНУ ВНИИ люпина, ФГБНУ ФНЦО, ФГБНУ «ФНЦ ИМ. И.В. МИЧУРИНА, ФГБНУ НИИСХ ЦЧП им. В.В. Докучаева, ФГБНУ КНИИСХ, ФГБНУ ФНЦ ВНИИМК, ФГБНУ ФНЦБЗР, ВНИИООБ – филиал ФГБНУ «ПАФНЦ РАН», ФГБНУ ВНИИФ, ФГБНУ ВНИИРАЭ.

### **Ожидаемые результаты реализации программы**

Положения предлагаемой программы повысят конкурентоспособность проводимых в институте НИР, увеличат возможности развития института за счет роста доходов внебюджетного финансирования, позволят улучшить кадровую политику института, а также приведут к созданию прорывных, принципиально новых разработок в области защиты растений и сельского хозяйства в целом. Сотрудничество со всеми заинтересованными в этом научными организациями для обмена опытом в проведении научных исследований, позволят использовать современные методы и осуществить внедрение полученных результатов в сельскохозяйственную практику, укрепив продовольственную безопасность нашей страны и увеличив производство агропромышленной продукции.

Кандидат на выборную должность  
руководителя ФГБНУ ВИЗР



Голубев А.С.  
15.12.2023 г.